

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

К.М.05.02 ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ:

Управление устойчивостью и рисками проекта

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

38.04.02.21 Стратегическое управление в индустрии гостеприимства

Форма обучения

заочная

Год набора

2022

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ канд. экон. наук, доцент, Григорьева Наталья Николаевна

\_\_\_\_\_ должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Формирование у обучающихся практических навыков количественной и качественной оценки проектных рисков в процессе управления устойчивостью проекта на предприятиях индустрии гостеприимства

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Для реализации данной цели необходимо решить следующие основные задачи:

- идентификация стратегических проблем предприятия индустрии гостеприимства с целью поиска мер по их решению
- изучение сложности и многоаспектности категории "риск" и ее использования на различных этапах жизненного цикла проекта с позиции устойчивости проекта
- рассмотрение правовых норм, ресурсных и рискованных ограничений, обеспечивающих устойчивость проекта на каждом этапе его жизненного цикла
- составление на предприятиях HORECA бизнес-плана реализации проекта с учетом рисков, влияющих на его устойчивость

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-1: Способен разрабатывать стратегию предприятия (сети предприятий) индустрии гостеприимства</b>	
ПК-1.2: Идентифицирует стратегические проблемы предприятия (сети предприятий) индустрии гостеприимства и определяет меры по их устранению	причины, факторы и источники возникновения рисков и проблем, влияющих на устойчивость проектов предприятий индустрии гостеприимства идентифицировать причины, факторы и источники возникновения рисков и проблем, влияющих на устойчивость проектов предприятий индустрии гостеприимства навыками разработки стратегий и конкретных мер управления рисками предприятий индустрии гостеприимства
<b>ПК-4: Способен разрабатывать и обеспечивать реализацию проектов повышения конкурентоспособности и создания новых продуктов и услуг на предприятии (сети предприятий) индустрии гостеприимства</b>	
ПК-4.3: Составляет на предприятии (сети предприятий) индустрии гостеприимства бизнес-планы реализации проектов с учетом рисков, влияющих на его устойчивость	содержание раздела "Управление рисками" в бизнес-плане предприятия индустрии гостеприимства оценивать риски, влияющие на устойчивость предприятия индустрии гостеприимства навыками подготовки раздела "Управление рисками" в бизнес-плане предприятия индустрии гостеприимства

<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.2: Выстраивает этапы работы с учетом последовательности их реализации по стадиям жизненного цикла проекта	механизм зависимости уровня риска и стадии жизненного цикла проекта оценивать уровень риска проекта в зависимости от его стадии жизненного цикла навыками выбора метода количественной оценки в зависимости от типа риска и этапа жизненного цикла проекта
УК-2.3: Обосновывает механизмы поэтапного решения конкретных задач проекта выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и рисков ограничений	основные этапы управления рисками проекта классифицировать риски проекта навыками выбора инструментов идентификации рисков проекта в зависимости от имеющихся ресурсов

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=14807>

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,44 (16)</b>	
занятия лекционного типа	0,17 (6)	
практические занятия	0,28 (10)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>2,31 (83)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Да	
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>0,25 (9)</b>	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Раздел 1: Управление устойчивостью проекта</b>									
	1. Устойчивость проекта: понятие и основные аспекты	1							
	2. Устойчивость проекта: понятие и основные аспекты			2					
	3. Устойчивость проекта: понятие и основные аспекты							19	2
	4. Система управления устойчивостью проекта: содержание и критерии оценки	2							
	5. Система управления устойчивостью проекта: содержание и критерии оценки			2					
	6. Система управления устойчивостью проекта: содержание и критерии оценки							20	4
<b>2. Раздел 2: Управление рисками проекта</b>									
	1. Риски проекта: понятие и классификация	1							
	2. Риски проекта: понятие и классификация			2					
	3. Риски проекта: понятие и классификация							22	2
	4. Общая схема управления рисками проекта	2							

5. Общая схема управления рисками проекта			4					
6. Общая схема управления рисками проекта							22	4
Всего	6		10				83	12

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Антонов Г. Д., Иванова О. П. Управление рисками организации: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Антонов Г. Д., Иванова О.П. Управление проектами организации: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Фомин А. И. Управление рисками: учебное пособие(Кемерово: КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева).
5. Жаркова Н. Н. Управление рисками, системный анализ и моделирование: практикум(Омск: Омский ГАУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Кабинеты для самостоятельной работы по дисциплине оснащены следующим программным обеспечением:
- 2.
3. Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP) Лицсертификат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный;
4. Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лицсертификат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный;
5. Kaspersky Endpoint Security для рабочих станций и файловых серверов. Лицсертификат 1808-000451-57691D24 от 23.08.2021

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Справочные правовые системы:
- 2.
3. Консультант Плюс (<http://www.consultant.ru>) - компьютерная справочная правовая система, содержащая российское и региональное законодательство, судебную практику, финансовые и кадровые консультации, комментарии законодательства, формы документов, проекты нормативных правовых актов, международные правовые акты, правовые акты по здравоохранению, технические нормы и правила
4. Гарант (<http://www.garant.ru>) - информационный комплекс в сочетании с возможностями поиска и анализа правовой информации
- 5.
6. Электронные библиотечные системы:
- 7.
8. ЭБС «Айбукс» <https://ibooks.ru>



9. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>
10. ЭБС «Юрайт» <https://biblio-online.ru>
11. ЭБС «Знаниум» <http://znanium.com>
- 12.
13. Электронные библиотеки:
14. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru>
15. Национальная электронная библиотека <https://www.rsl.ru>
16. Центральный коллектор библиотек <http://www.ckbib.ru/>
- 17.
18. Профессиональные базы данных:
19. Web of Science <https://login.webofknowledge.com>
20. Scopus <https://www.scopus.com>
21. Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва (Красноярскстат). <http://www.krasstat.gks.ru>

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы студентов, предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (ноутбук, экран, проектор) и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭОИС).